

## תכנון תכנית עבודה שנתית מחלקתית דגשים לשנת 2017

### מחלקת גזברות

מס	סעיף תקציבי	מטרה (מתוך מטרת הלב) (הלב)	יעד (מתוך פירוט היעדים)	שם המשימה	תיאור המשימה	גורם אחראי	בתיאום עם	ל"ז		משאבים	תקציב (בתאום עם הגזבר)	מדדים	
								סיום	התחלה			תוצאה מצופה	ביצוע
1		שיפור שרות פנים ארגני	סנכרון בין מחלקות הנה"ח - רכש- גזבר	סנכרון מחלקות	מעקב חודשי הזמנות- פתיחה וסגירה, ח-ן ומעקב אחר המחלקות השונות לסגירת הזמנות/ ח-ן	גזבר	רכש- הנה"ח	1.1.17		0	-	סגירת שריונים בהנה"ח אל מול הזמנות	צימצום הזמנות פתוחות
2		שיפור שרות פנים ארגני	צמצום חריגות בפרויקטים	איזון תקציבי פרויקטים	ביצוע ישיבות מול הנדסה ואסטרטגי לפני ובמהלך כל פרויקט, קביעת מנגנוני בלימה ומעקב	גזבר	הנדסה ואסטרטגי	1.1.17		0	0	צמצום חריגות תקציביות בתבר"ם	צימצום חריגות כספיות בפרויקטים
3		שיפור שרות פנים ארגני	טיפול ממוקד בהעברות הבעלות בחינוך	מסירת מקל "בחינוך"	העברה מסודרת של בתי הספר התיכונים לגופים חיצוניים, ניהול הנושא בתיאום מול ראש המועצה ומנהל מחלקת חינוך, יועמ"ש, וועדת חינוך, משרד החינוך	גזבר	חינוך	1.1.17				העברת הבעלות באוגוסט 2017	העברת בתי הספר לעמותה באופן מיטבי
4		שיפור שרות פנים ארגני	התייעלות	התייעלות 2017	מימוש הצעות המחלקות להתייעלות בכלל המועצה, החלת הנושא בצורה מדורגת ובתיאום עם ראש המועצה. קביעת ישיבות דוחו"ת רבעוניים ביחד עם מנהלי המחלקות	גזבר	כלל המחלקות	1.1.17		0	0	ישיבות רבעוניות עם כלל המנהלים	צמצום הגרעון בתקציב השוטף
5		שיפור שרות פנים ארגני	סגירת הטיפול בכלל ההסכמים שהסתיימו	מכרזים	השגת חיסכון וסגירת חוזים מול ספקים / קבלנים/ נותני שירותים לאחר ביצוע מכרזים	גזבר	מזכירות	1.1.17		0	0	סגירת כל ההסכמים מול הספקים שהונים	קיום חוזי עבודה לספקים וקבלנים